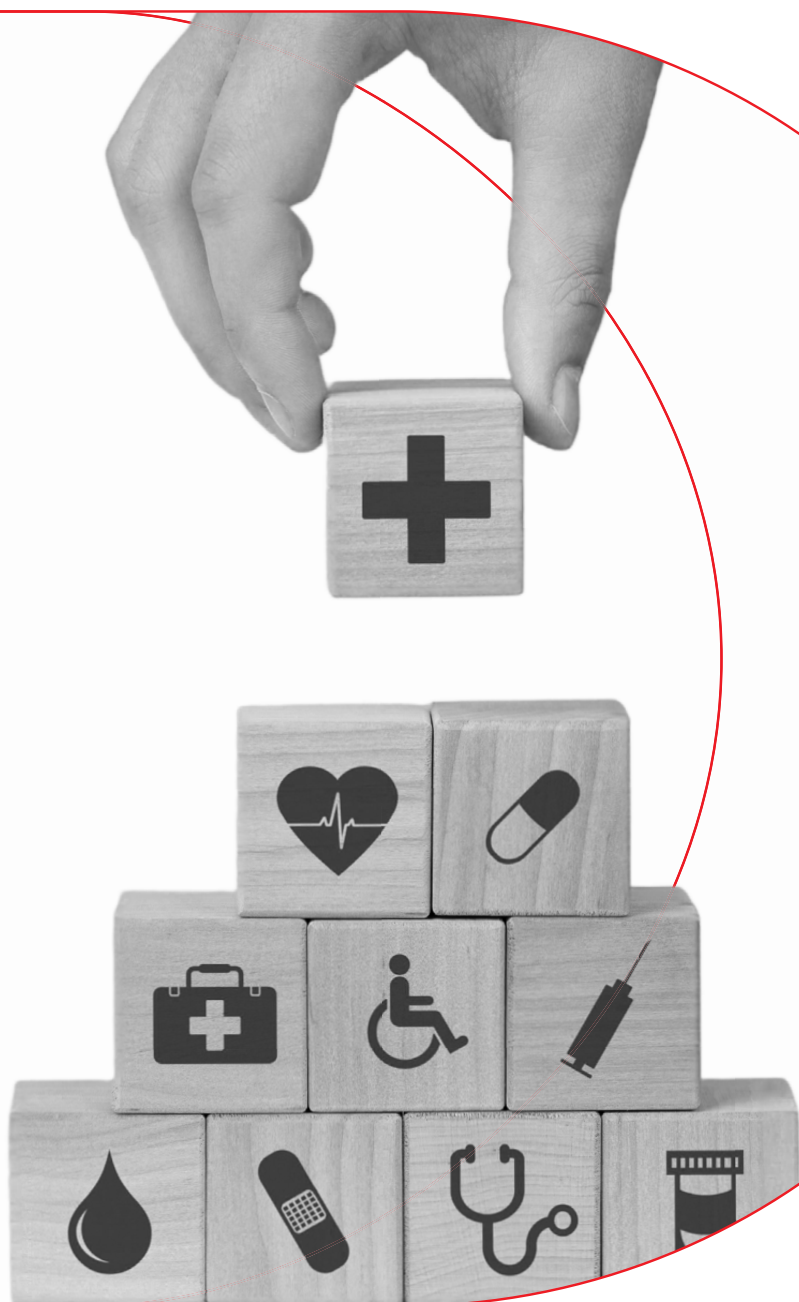


# Programa de Alta Dirección de Entidades **Sanitarias**

XXV edición | 8 de abril a 24 de junio, 2026



# Adáptate y lidera el **cambio**

¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrenta hoy la alta dirección de los hospitales y las entidades sanitarias?

El Programa de Alta Dirección de Entidades Sanitarias te permitirá analizar los desafíos que afronta la alta dirección de estas organizaciones y profundizar en ellos desde un enfoque de dirección general.

Un programa práctico, que aspira a redescubrir la mejor versión de los participantes, actualizando y complementando sus conocimientos a través de un proceso de toma de decisiones más estructurado y racional.

En cuanto al perfil de los participantes, el programa está exclusivamente dirigido a profesionales con experiencia y responsabilidad en funciones directivas del sector sanitario, con una visión general y recorrido en el uso de herramientas de dirección.

[www.iese.edu/pades](http://www.iese.edu/pades)

Programa de Alta Dirección de Entidades Sanitarias





# Beneficios

1

Obtendrás una **visión global e integradora** de la organización sanitaria desde el punto de vista de la alta dirección.

2

Mejorarás el **proceso de toma de decisiones** gracias al aprendizaje activo que lograrás con el método del caso, entre otros.

3

Desarrollarás una **manera de razonar y actuar adaptada** a los nuevos retos de la alta dirección.

4

Interiorizarás una **visión general del sistema sanitario** y marcos de referencia y análisis para la toma de decisiones sustentados en la realidad del sector.

5

Reforzarás las **habilidades claves** para el nuevo gestor del siglo XXI como la comunicación, el trabajo en equipo y el liderazgo.

6

Adquirirás **nuevos conocimientos y herramientas** del ámbito de la dirección de organizaciones.



# Contenido

El programa tiene una duración total de 80 horas que se dividen en los siguientes módulos:

## **Análisis del proceso de toma de decisiones**

- El método del caso.
- Objetivos empresariales y personales.
- Gobierno de las organizaciones.

## **Análisis y mejora de sistemas operativos**

- Operaciones en el sector sanitario.
- Ajuste de la oferta y la demanda. Gestión de la capacidad.
- Ajuste de la oferta y la demanda. Gestión de variabilidad.
- Gestión de la calidad. Seguridad de pacientes.
- Mejora de procesos en el sector sanitario.

## **Contabilidad y control**

- Sistemas de información.
- Sistemas de costes.
- Sistemas de costes en empresas de servicios. Análisis de rentabilidad.
- Sistemas de costes y toma de decisiones.
- Control organizativo: los diversos sistemas de control.

## **Estrategia**

- El trabajo de la dirección general.
- Estrategia competitiva. Sostenibilidad del proyecto.
- Propósito-estrategia.
- Crecimiento corporativo sostenible y responsable.

## **Economía de la salud**

- Entorno económico global. Implicaciones para la sanidad.
- Sanidad basada en el valor.
- Sanidad centrada en el paciente.
- El futuro de la sanidad.

## **Excelencia en el servicio**

- Productividad a largo plazo.
- Pilares del servicio.
- Cultura operativa necesaria para un servicio 5 estrellas.

## **Liderazgo y dirección de personas. Motivación**

- Dirección de profesionales.
- Gestión del talento.
- Liderazgo: una experiencia vital.
- Carácter del liderazgo: la crisis, esa gran maestra.

## **Sistemas de información**

- Competir en la era digital.
- Atender al cliente conectado.

Este curso ha sido evaluado y aprobado por la Universidad de Navarra como título propio y se ha asignado un total de 8 créditos ECTS de acuerdo con el Sistema Europeo de Transferencia de Créditos

Todas las sesiones serán impartidas por profesores del IESE con una gran experiencia docente e investigadora.



**Javier Quintanilla**  
**Director académico**  
Profesor ordinario de  
Dirección de Personas en las  
Organizaciones



**Santiago Álvarez de Mon**  
Profesor ordinario de  
Dirección de Personas en las  
Organizaciones



**Miguel Angel Ariño**  
Profesor ordinario de  
Análisis de Decisiones



**M.ª Jesús Grandes**  
Profesora ordinaria de  
Contabilidad y Control



**Núria Mas**  
Profesora ordinaria de  
Economía



**José Ramón Pin**  
Profesor emérito de  
Dirección de Personas en  
las Organizaciones y Ética  
Empresarial



**Francisco Román**  
*Senior lecturer* de Dirección  
Estratégica



**Alejandro Serrano**  
*Senior lecturer* de  
Operaciones, Información y  
Tecnología



**Javier Zamora**  
Profesor ordinario de  
Práctica de la Dirección de  
Operaciones, Información y  
Tecnología

# Metodología

El programa utiliza principalmente **metodologías de aprendizaje activo** como el método del caso, basado en la discusión de problemas reales en organizaciones complejas, combinadas con conferencias-coloquio.



## El método del caso

Entrenamiento de alto rendimiento para directivos.

Te enfrentarás de una forma activa a los retos que depara el futuro del sector sanitario.

El IESE ha desarrollado un aprendizaje activo, alrededor de un eje central: el método del caso. En este programa el estudio de más de 40 casos nos permiten aunar la formación individual, las discusiones en equipo y un diálogo muy enriquecedor con el resto de los participantes y el profesor.

Los casos son **situaciones reales de empresas e instituciones sanitarias**. Te ponen en la piel del protagonista para diagnosticar el problema y evaluar las alternativas para tomar una decisión.

El profesor facilita y guía el debate, formulando preguntas y fomentando la intervención de toda la clase para enriquecer la discusión con distintos puntos de vista.

## ¿Cómo funciona?



## Material académico

El material académico que se utilizará en las sesiones, actualizado a partir de las experiencias de las ediciones previas, aúna las referencias concretas al sector sanitario con el análisis de problemas en diferentes contextos sectoriales. De este modo, los participantes pueden salir de su contexto habitual y reflexionar acerca de problemas similares a los suyos, sin los condicionantes de su dedicación personal.

# Fechas, lugar e inscripción



## Fechas

**8 de abril a 24 de junio de 2026.**

Clases un día completo a la semana (los miércoles) durante 12 semanas.



## Horario

El programa se desarrollará a través de sesiones y trabajo en equipo un día a la semana, **de 9:30 a 18 h**, con las correspondientes pausas para el desayuno y el almuerzo.



## Lugar

Todas las clases se imparten en el campus del IESE en Madrid, excepto el 15 de abril de 2026, que asistiremos al Encuentro Sectorial de Healthcare en el campus del IESE en Barcelona.

### IESE Madrid

Camino del Cerro del Águila, 3  
Ctra. de Castilla, km. 5,180  
28023 Madrid



## Inscripción y tarifa

### Inscripción

[www.iese.edu/pades-inscripcion](http://www.iese.edu/pades-inscripcion)

### Tarifa

9.000€ (incluye el material de trabajo y los almuerzos durante el programa).

### Ayuda financiera

Se puede acceder a través de la Fundae al Plan Individual de Formación (PIF).

### Admisión

El comité de admisiones valorará el perfil de cada candidato, con especial atención a su experiencia y responsabilidad directiva, y decidirá sobre la idoneidad de su participación en el programa.

La tarifa deberá ser abonada antes del inicio del programa, una vez que el comité comunique al candidato que ha sido aceptado.



## Contacto

**Isabel Morán**  
Directora del Programa  
[imoran@iese.edu](mailto:imoran@iese.edu)  
Tel. +34 91 211 30 62

**Carmen Corces**  
Manager del Programa  
[ccorces@iese.edu](mailto:ccorces@iese.edu)  
Tel. +34 91 211 30 62

# www.iese.edu

Barcelona  
Madrid  
Munich  
New York  
São Paulo